



LandboNord

Virksomhedsstrategi fra tanke til handling - når det gælder

Kristian Skov, SEGES

Chefkonsulent Merete L. Andersen

Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne:
Danmark og Europa investerer i landdistrikterne



Miljø- og Fødevareministeriet
Landbrugsstyrelsen



Den Europæiske Landbrugsfond
for Udvikling af Landdistrikterne

LDP 2020



Se EU-Kommissionen, Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne

PARTNER I
DLBR®



明治三十二年九月十日印刷
金平合月十三日發行

東京市世田谷區新町三十五番地

明治三十二年九月十日印刷
東京市世田谷區新町三十五番地

Dansk landbrug rammes frem mod 2030 af strategiske forandringer

Forandringer

2030

Landbruget generelt

- Verden er mere omskiftelig
 - Trends skifter hurtigt
-

Landmanden

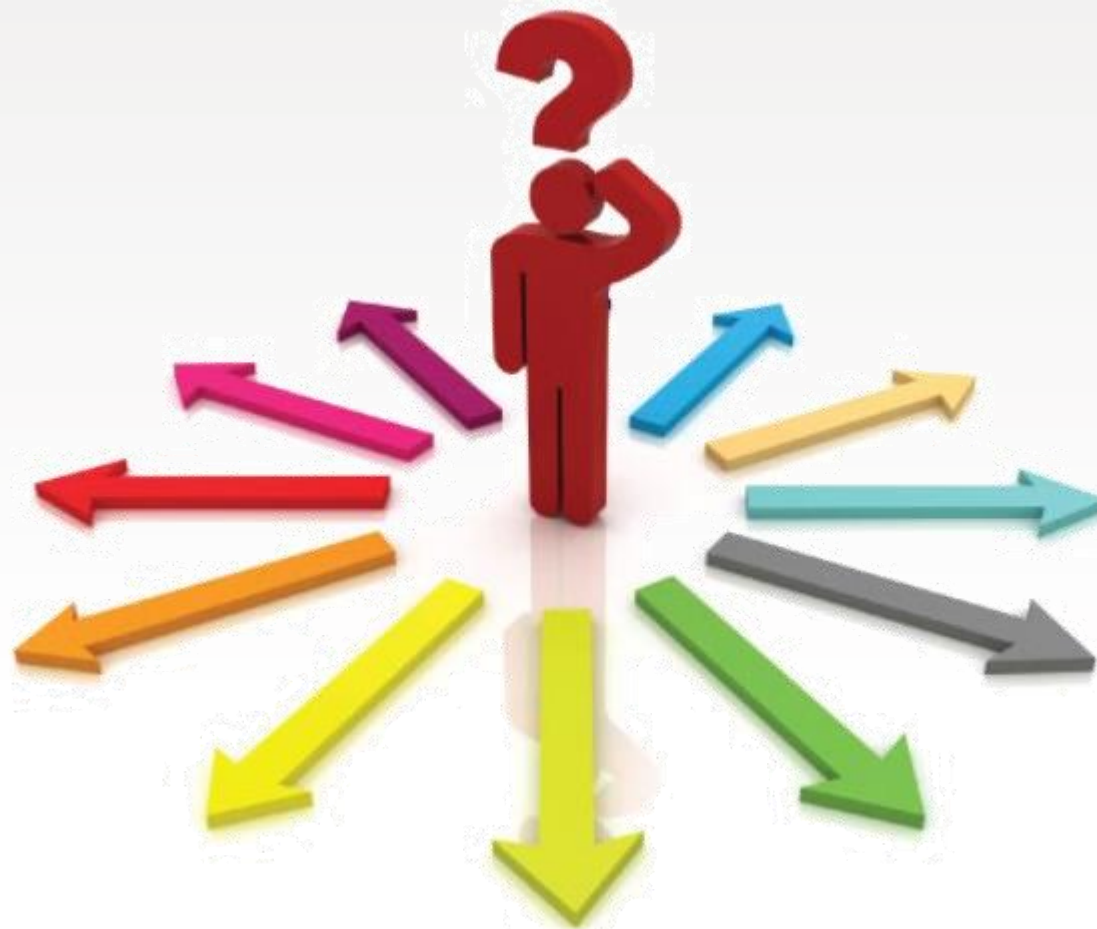
- Direktør
 - Afregningspriser meget varierende
 - Stigende udfordringer med rekruttering
-

Virksomheden

- Nye forretningsmodeller
 - Stigende kompleksitet
 - Kræver overblik og prioritering
-



LandboNord



DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN

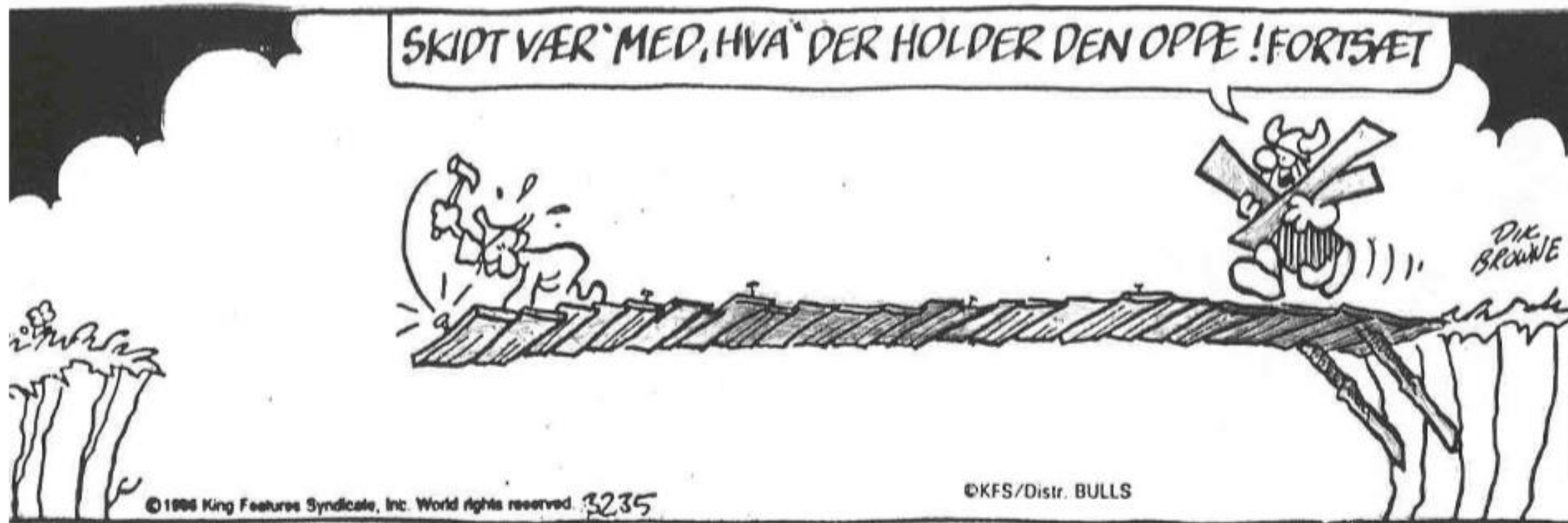


LandboNord

HAGBARD

AF DIK BROWNE

SKIDT VÆR MED, HVA DER HOLDER DEN OPPE! FORTSÆT

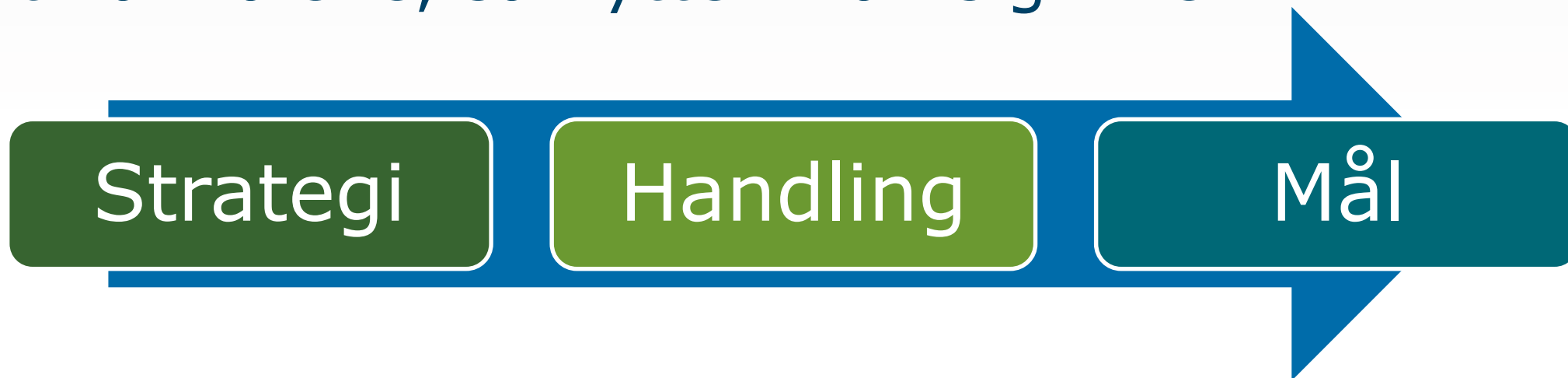


DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



Hvorfor have en strategi

- Det er vigtigt at vide hvor man vil hen for overhovedet at bevæge sig
- Hvis man ikke har et mål, og ikke har strategier for at nå målene, så flytter man sig ikke





LandboNord

Hvor vil vi gerne hen?

- Gør det muligt at fokusere ressourcerne mod et fælles mål
- Sætter retning på alle handlinger i virksomheden
- Målrettet indsats på flere områder giver en større effekt



LandboNord

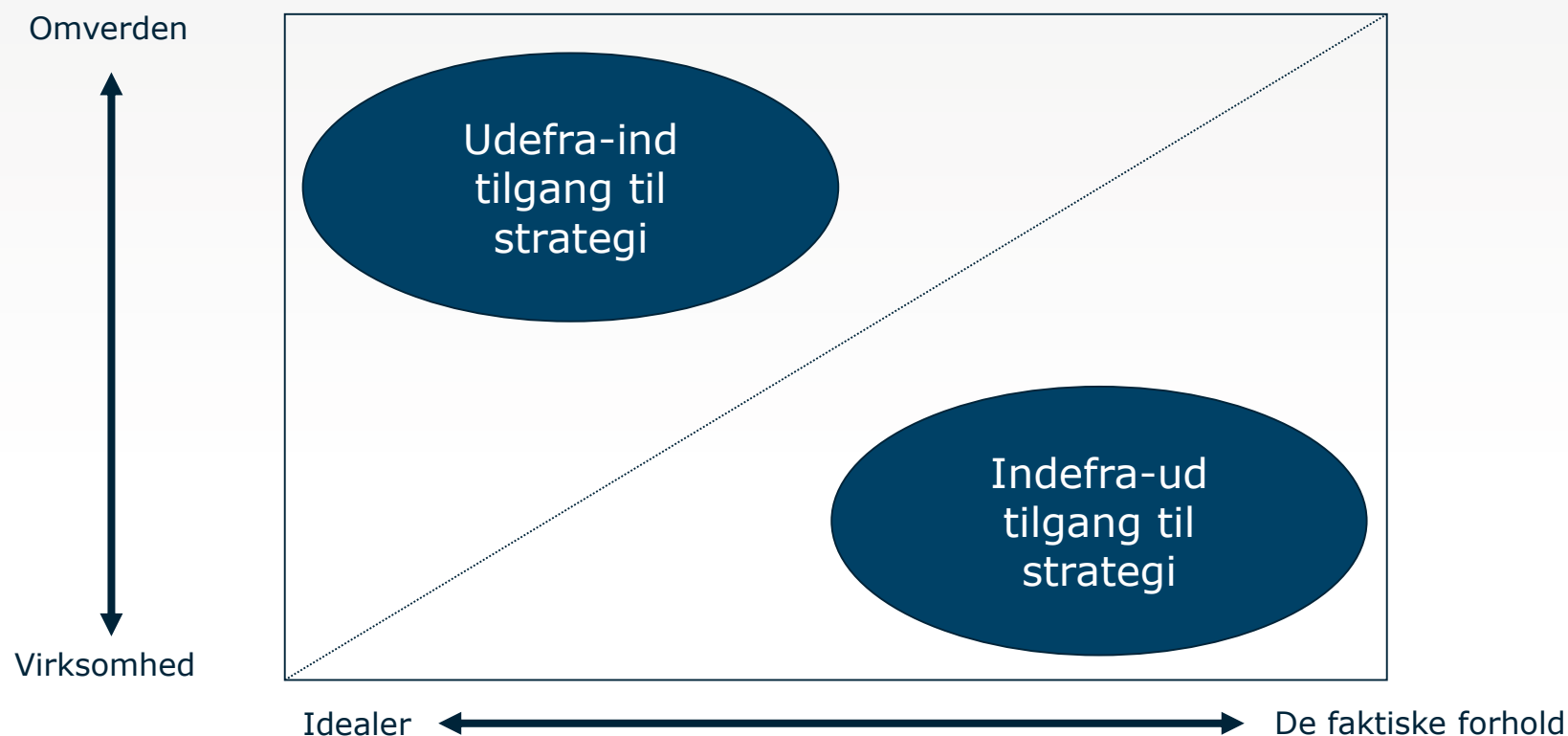
STRATEGI I PRAKSIS



LandboNord

Tænk langsigtet i en kortsigtet verden

Hvad bygger det **strategiske fundament** på:
-**malkestalden** eller **markedsmulighederne**?



DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



LandboNord

Hvorfor arbejde med strategi?

- ..Hvordan gennemfører vi generationsskiftet?
- ..Skal jeg satse på nedslidning eller vækst?
- ..Hvordan skaber jeg tid til familien?
- ..Hvordan fastholder jeg mine medarbejdere bedre?
- ..Hvordan skaber jeg likviditet til pensionsindbetalingen?



DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



LandboNord

LandboNords strategikoncept

Analyse

Formulering

Implementering

- Et aktuelt situationsbillede
- En mission – forretningsidéen og eksistensberettigelse
- Værdigrundlag – hvordan skal virksomhed og medarbejdere agere
- En langsigtet vision – der beskriver drømme og mål
- En tydelig implementeringsplan – der er klar til action!

DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



Situationsbilledet er fundamentet

Styrker	• Hvor er vi stærkest? • Hvad har drevet succesen historisk? • Hvor er vi bedre end andre?
Svagheder	• Hvor er vi svage? • Hvad hæmmer succes? • Hvor er vi dårligere end andre?
Muligheder	• Hvad er vigtige strategiske muligheder? • Hvad kan vi blive bedre til? • Hvad gør vi ikke i dag?
Trusler	• Hvad er de vigtigste usikkerheder? • Hvad skal vi tage os i agt for? • Hvad kan bremse succesen?



LandboNord

Hvilken strategi skal udvikles?

Mange interne
styrker

VÆKST

DIVERSIFIKATION

- Nye forretningsområder

Mange
eksterne
muligheder

Mange
eksterne
trusler

OPTIMERING

- rydde op

TURNAROUND

- rekonstruktion

Mange interne
svagheder

DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



LandboNord

Den strategiske intention

Værdier
Vores ageren

Mission
Hvad vi repræsenterer

Strategiske Initiativer
Hvordan vi bevæger organisationen
frem mod visionen

Vision

Hvad vi sigter efter

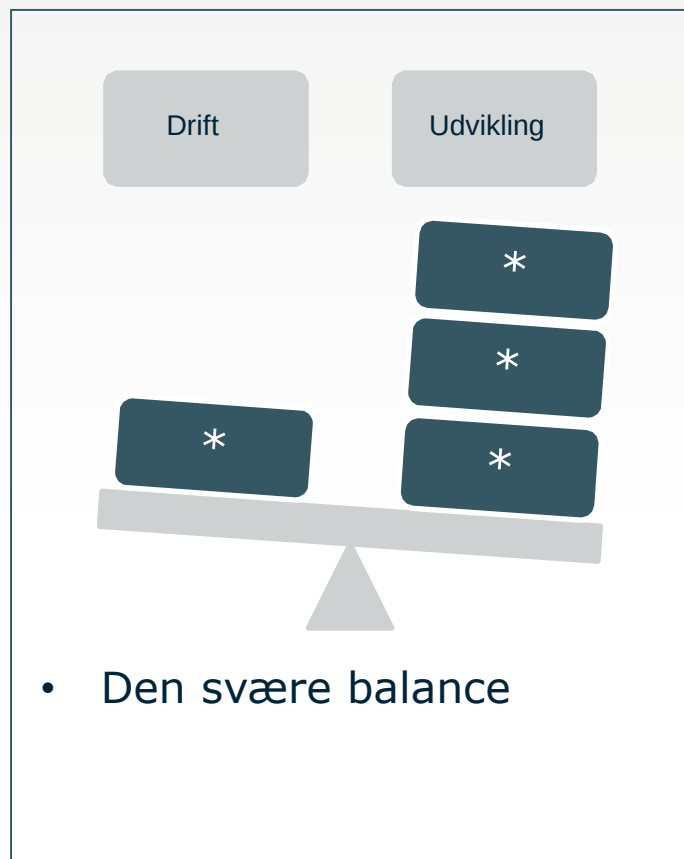
DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



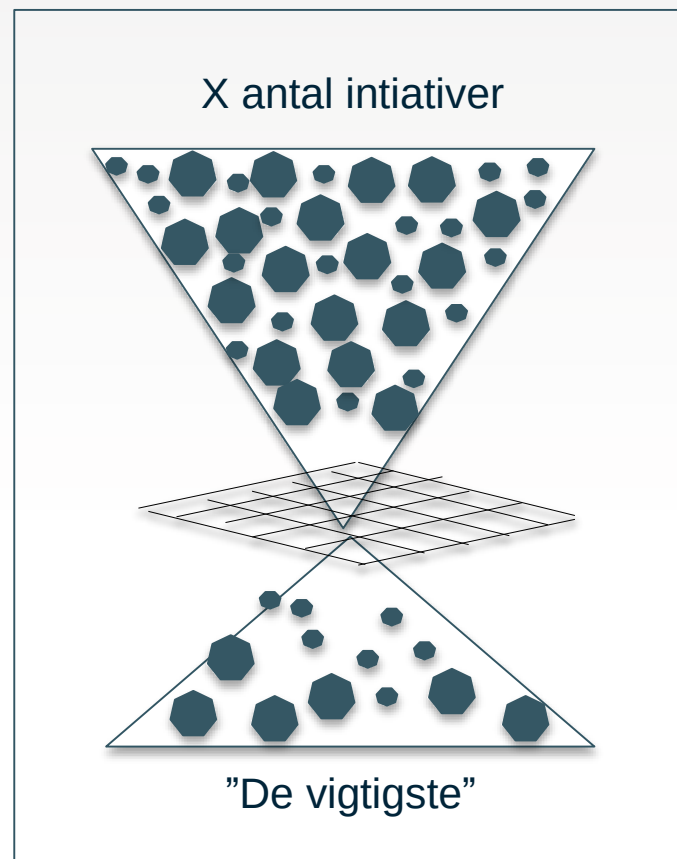
LandboNord

De 3 implementeringssyndere

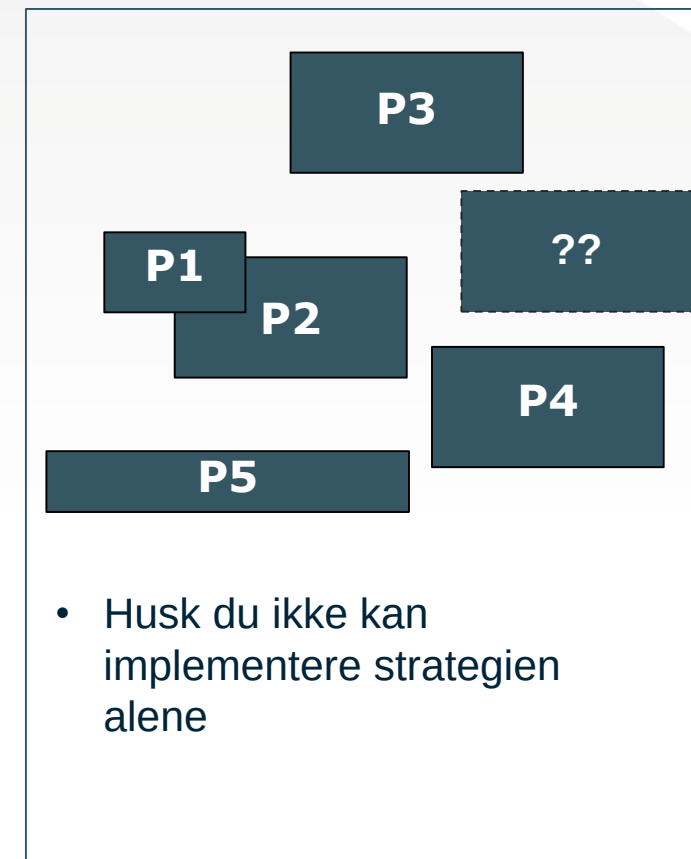
1. Tid til drift og udvikling



2. Tilvalg og fravalg



3. Uddelegering

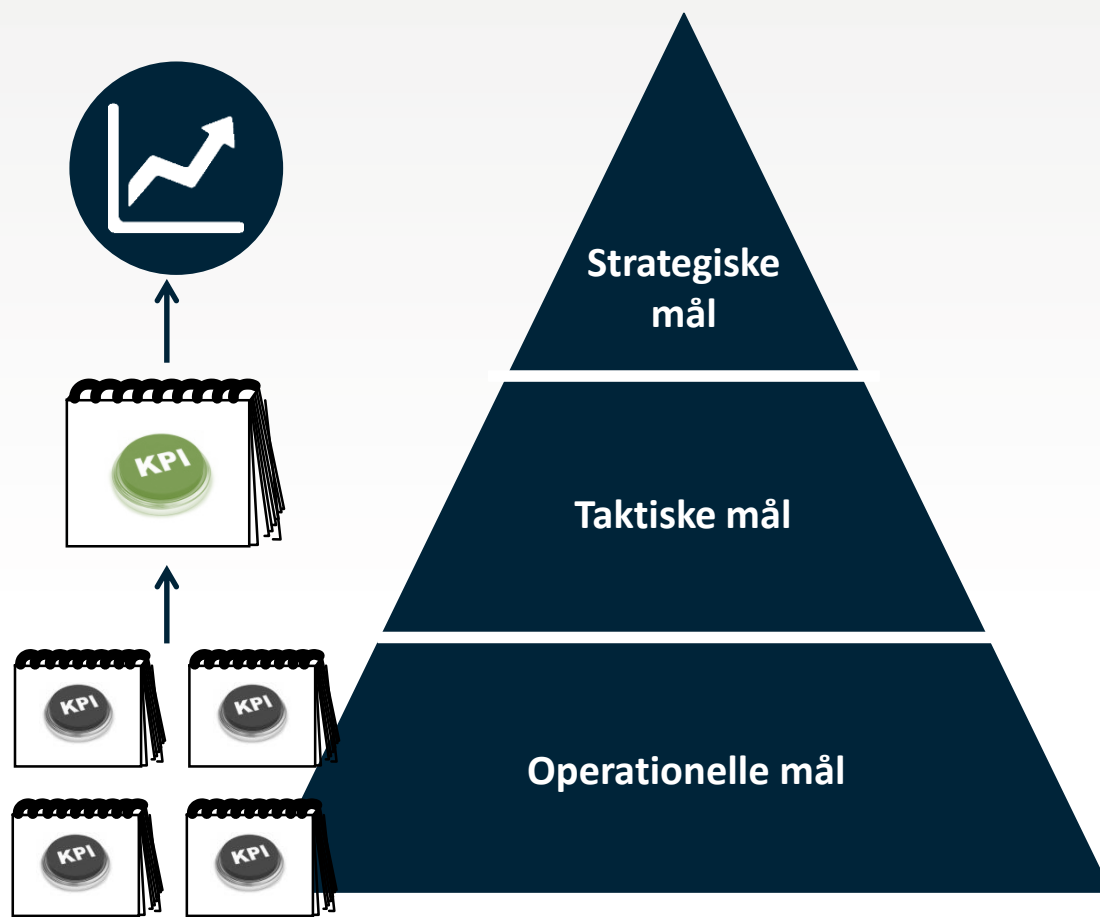


DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



LandboNord

Skab mål på alle niveauer



Implementering er det vigtigste

- Enhver kan beskrive 20 indsatser og mål
- Hvis de ikke kan implementeres er de uden værdi
- De skal give mening og være SMART(e)
- De skal kunne kommunikeres
- De skal omsættes til handling
- Opfølgning, opfølgning og opfølgning!

DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN



LandboNord

HVAD SIGER LANDMANDEN OM STRATEGI?

Indsæt video
Stormgaard



LandboNord

DIT UDBYTT AF STRATEGIARBEJDE



Skiller sig ud fra mængden

- Når man leverer på strategien
- Kreditgivere kan se en forandring
- Det øger tilliden hos samarbejdspartnere
- Alle i virksomheden arbejder i samme retning
- Man skiller sig positivt ud



LandboNord

En god strategi....

... forudsætter, at organisationen kan svare på:

- Hvad den er (mission)
- Hvor den vil hen (vision)
- Hvordan succes ser ud (mål)
- Hvad der skal til (initiativer)



DIT LANDBRUG - DIN FREMTID - DIN PLAN